#### Департамент образования и науки города Москвы

## Государственное автономное образовательное учреждение высшего образования города Москвы «Московский городской педагогический университет»

Научно-исследовательский институт урбанистики и глобального образования

СОГЛАСОВАНО

Председатель экспертного совета по дополнительному образованию

ГАОУ ВО МГПУ

\_\_\_\_\_\_\_/Н.П. Ходакова/ Протокол № <u>02</u> от <u>08 сентября 2022 г.</u>

**УТВЕРЖДАЮ** 

Первый проректор PAOYBOMFII

ЕВ /Е.Н. Геворкян/

2022 г.

## Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации

«Технология организации проектно-исследовательской деятельности гуманитарной направленности в старших классах»

(36 часов)

с инвариантным модулем «Ценности московского образования»

Авторы:

Иванова Е.В.;

Виноградова И.А.;

Асонова Е.А.;

Борусяк Л.Ф.;

Конобеева Т.А.

## РАЗДЕЛ 1. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

#### 1.1. Цель реализации программы

Совершенствование профессиональных компетенций слушателей в области технологии организации проектно-исследовательской деятельности гуманитарной направленности в старших классах.

#### Совершенствуемые компетенции

№	Компетенция	Направление подготовки 44.03.01 Педагогическое образование Бакалавриат
1	Способен участвовать в разработке основных и дополнительных образовательных программ, разрабатывать отдельные их компоненты (в том числе с использованием информационно-коммуникационных технологий)	ОПК-2
2	Способен проектировать педагогическую деятельность на основе специальных научных знаний и результатов исследований	ОПК-8

Программа разработана в соответствии с профессиональным стандартом «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)». Планируемые результаты обучения по дополнительной профессиональной программе соответствуют выполняемым трудовым действиям:

Обобщенные трудовые функции	Трудовые функции, реализуемые после обучения	Код	Трудовые действия
Код А Педагогическая деятельность по проектированию и реализации образовательного процесса в образовательных организациях дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования	Общепедагогиче ская функция. Обучение	A/01.6	Планирование и проведение учебных занятий. Систематический анализ эффективности учебных занятий и подходов к обучению. Формирование универсальных учебных действий. Формирование мотивации к обучению.
Код В Педагогическая деятельность по проектированию и реализации основных общеобразовательных программ	Педагогическая деятельность по реализации программ основного и среднего общего	B/03.6	Использовать разнообразные формы, приемы, методы и средства обучения, в том числе по индивидуальным учебным планам, ускоренным курсам в рамках федеральных государственных

образования	образовательных стандартов
	основного общего образования и
	среднего общего образования

## 1.2. Планируемые результаты обучения

№	Знать / Уметь	Направление подготовки 44.03.01 Педагогическое образование Бакалавриат
1	Уметь: разрабатывать тематику, соответствующую основным направлениям исследований городской среды Знать: - основные направления исследований городской среды; - алгоритм разработки тематик, соответствующих	ОПК-2
2	основным направлениям исследований городской среды Уметь: проектировать техническое задание обучающимся, отвечающее требованиям к исследовательским проектам школьников гуманитарной направленности Знать: - требования к исследовательским проектам школьников гуманитарной направленности; - алгоритм проектирования технического задания обучающимся, отвечающее требованиям к исследовательским проектам школьников гуманитарной направленности	ОПК-8
3	Уметь: проектировать задания с использованием методов и технологии организации и сопровождения исследовательской и проектной деятельности Знать: методы и технологии организации и сопровождения исследовательской и проектной деятельности	ОПК-8
4	Уметь: проектировать информационную среду учебного исследования, проекта с использованием алгоритмов и методов среды учебного исследования, проекта Знать: алгоритмы и методы создания информационной среды учебного исследования, проекта	ОПК-8

# 1.3. Категория обучающихся:

Уровень образования: ВО, получающие ВО

Направление подготовки: педагогическое образование

Область профессиональной деятельности: общее образование

- **1.4. Форма обучения**: очная с использованием дистанционных образовательных технологий.
  - 1.5. Режим занятий: 6 часов в день, 1 раз в неделю.
  - 1.6. Срок освоения: 6 недель.

1.7. Трудоемкость программы: 36 часов.

# РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

# 2.1. Учебный (тематический) план

№ п/ п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей),	Всего ауд. час.	учебные	орные занятия	Внеауди торная сам.	Формы аттестац ии,	Тру дое мко сть
	вида аттестации	ауд. час.	Лекции	Практ. занятия	работа	контроля	
1	Учебное исследование и проектирование в гуманитарной сфере	4	2	2			4
2	Образовательный и исследовательский потенциал городской среды	4	2	2	4	Практиче ская работа № 1	8
3	Требования к исследовательским работам	4	2	2	4	Практиче ская работа № 2	8
4	Сопровождение проектной и исследовательской деятельности	6	2	4	4	Практиче ская работа № 3	10
5	Методическое и информационное обеспечение учебного исследования и проекта	6	2	4		Практиче ская работа № 4	6
	Итоговая аттестация					Зачет (на основани и совокупн ости выполнен ных практичес ких работ)	
	Итого	24	10	14	12	,	36

# 2.2 Учебная программа

Тема	Виды	Содержание
	учебных	
	занятий	
Тема 1. Учебное	Лекция, 2	Основные направления гуманитарных исследований и
исследование и	часа	проектов обучающихся: примеры наиболее актуальных и
проектирование в		успешных проектов школьников, осуществленных в
гуманитарной		рамках программ формального и неформального
сфере		характера.

	T	I a
	Практическое	Современные тренды развития современной культуры и
	занятие, 2	социальных отношений, имеющие широкое и адекватное
T. 0	часа	научное и медийное освещение.
Тема 2.	Лекция, 2	Основные направления исследований городской среды:
Образовательный и	часа	устойчивое развитие больших городов, умные города,
исследовательский		дизайн городской среды, экономика и маркетинг событий,
потенциал		локальные и глобальные горожане, городское здоровье и
городской среды		т.д. Город, удобный для ребенка. Элементы общественной
		среды, которые влияют на безопасность и эмоциональный
		комфорт детей и подростков в городах. Ребенок как
		полноценный участник процесса проектирования
		городской жизни. Алгоритм разработки тематик,
		соответствующих основным направлениям исследований
		городской среды
	Практическое	Практическая работа № 1
	занятие, 2	Разработка тематики, соответствующей основным
	часа	направлениям исследований городской среды
	Самостоятель	Исследования городской среды: территориальность и
	ная работа, 4	безопасная доступность; общественный надзор;
	часа	витальные потребности и поддержание порядка; контроль
		доступа (активные и пассивные элементы безопасной
		территории); эмоциональный комфорт
Тема 3. Требования	Лекция, 2	Основные требования к исследовательским проектам
К	часа	школьников гуманитарной направленности:
исследовательским		рекомендации по составлению технического задания на
работам		исследование, правила формирования инструментария
		исследования. Алгоритм проектирования технического
		задания обучающимся, отвечающее требованиям к
		исследовательским проектам школьников гуманитарной
		направленности
	Практическое	Практическая работа № 2 Проектирование технического
	занятие, 2	задания обучающимся, отвечающего требованиям к
	часа	исследовательским проектам школьников гуманитарной
		направленности
	C	
	Самостоятель	Разбор кейсов «Исследования и проекты гуманитарной
	ная работа, 4	направленности»
	часа	
Тема 4.	Лекция, 2	Методы и технологии организации и сопровождения
Сопровождение	часа	исследовательской и проектной деятельности. Создание
проектной и		условий для самостоятельной работы обучающихся
исследовательской		индивидуально и в группе
деятельности	Практическое	Практическая работа № 3
	занятие, 4	Проектирование задания с использованием методов и
		технологий организации и сопровождения
		исследовательской и проектной деятельности
	Самостоятель	
		Методы театральной педагогики для проведения учебного
	ная работа, 4	исследования
	часа	

Тема 5.	Лекция, 2	Организация взаимодействия со школьной и городской
Методическое и информационное обеспечение учебного	часа	библиотекой. Алгоритмы и методы создания информационной среды учебного исследования, проекта
исследования и проекта	Практическое занятие, 4 часа	Практическая работа № 4 Проектирование информационной среды учебного исследования, проекта с использованием алгоритмов и методов среды учебного исследования, проекта
Итоговая аттестация		Зачет (на сновании совокупности выполненных практических работ)

# 2.3. Календарный учебный график

(формируется по мере комплектования группы)

# РАЗДЕЛ 3. ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ И ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

# 3.1. Промежуточная аттестация

# Практическая работа № 1

Название		Разработка тематики, соответствующей основным направлениям
		исследований городской среды
Требования	К	Исследование основных направлений городской среды.
структуре	И	Составление перечня тем и направлений исследований гуманитарной
содержанию		направленности для школьников (не менее 5) осуществляется на основе
		знаний об основных направлениях исследовательской повестки
		урбанистики
Критерии		Аргументированное представление 5 тем и направлений исследований
оценивания		гуманитарной направленности:
		– актуальность;
		<ul><li>реалистичность;</li></ul>
		<ul> <li>соответствие направлению.</li> </ul>
		Минимальный балл по каждой теме – 1, максимальный балл – 3
		Итоговый балл: $min - 5$ , $max - 15$ .
		Зачтено выставляется от 5 баллов и выше.
Оценка		Зачтено/Не зачтено

Практическая работа № 2

	Tipukin teekun puoota 1/2 2
Название	Проектирование технического задания обучающимся, отвечающего
	требованиям к исследовательским проектам школьников гуманитарной
	направленности
Требования к	Составить техническое задание на исследование по выбранной теме с
структуре и	учетом требований к выполнению исследовательских работ
содержанию	обучающимися
Критерии	Правильно выполнены все шаги технического задания:
оценивания	<ul> <li>соответствие темы поставленной цели;</li> </ul>
	– результативность;
	<ul><li>полнота описания;</li></ul>

	<ul> <li>перспективность.</li> <li>Минимальный балл за техническое задание – 4, максимальный балл – 8.</li> <li>Зачтено выставляется от 4 баллов и выше</li> </ul>
Оценка	Зачтено/Не зачтено

Практическая работа № 3

		iipukiii ieekun puootu via e
Название		Проектирование задания с использованием методов и технологий
		организации и сопровождения исследовательской и проектной
		деятельности
Требования	К	Разработка плана групповой работы осуществляется на основе знаний о
структуре	И	методах и технологиях организации исследовательской и проектной
содержанию		деятельности
Критерии		Использование методов и технологий организации и сопровождения
оценивания		исследовательской в плане групповой работы:
		<ul> <li>в плане запланировано применение более одного метода;</li> </ul>
		<ul> <li>план учитывает специфику групповой работы;</li> </ul>
		<ul> <li>план учитывает индивидуальные особенности обучающихся;</li> </ul>
		<ul> <li>план содержит способы контроля и коррекции.</li> </ul>
		Минимальный балл за каждый критерий – 1, максимальный балл – 2.
		Итоговый балл: $min - 4$ , $max - 8$ .
		Зачтено выставляется от 4 баллов и выше.
Оценка		Зачтено/Не зачтено
		l l

Практическая работа № 4

Проектирование информационной среды учебного исследования,		
проекта с использованием алгоритмов и методов		
Работа осуществляется на основе знаний приемов и методов создания		
информационной среды. Методические материалы к проектно-		
исследовательской деятельности гуманитарной направленности могут		
содержать:		
• информирующие методические материалы (справочник, каталог,		
список источников);		
• инструктирующие методические материалы (инструкции,		
памятки, алгоритмы действий, методические советы);		
• прикладные методические материалы (тематические подборки,		
картотеки, перечень тем, сценарии занятий, перечень		
выполненных работ);		
• описывающие методические материалы (комментарии, аннотация,		
методическое описание.		
В работе должно быть представлено не менее двух блоков материалов.		
– Структурность		
<ul> <li>Практическая значимость</li> </ul>		
<ul> <li>Использование методов и технологий организации</li> </ul>		
исследовательской и проектной деятельности обучающихся		
Минимальный балл по каждому из критериев – 2, максимальный балл – 4		
Итоговый балл: $min - 6$ , $max - 12$		
Зачтено выставляется от 6 баллов и выше.		
Зачтено/не зачтено		

# 3.2. Итоговая аттестация

	<u>'</u>		
Форма итоговой	Зачет на основании совокупности выполненных практических работ		
аттестации			
Требования к	Выполнение практических работ в соответствии с требованиями к		
итоговой аттестации	каждой из работ.		
	Общая сумма баллов промежуточной аттестации должна быть не менее		
	19 баллов.		
Критерии	Слушатель считается аттестованным при положительном оценивании		
оценивания	всех практических работ.		
	В случае, если сумма баллов меньше 19 баллов, слушатель		
	дополнительно выполняет экспертизу выполненного задания друго		
	слушателя до достижения 19 и более баллов.		
Оценка	Зачтено/Не зачтено		

# РАЗДЕЛ 4. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

# 4.1. Учебно-методическое обеспечение и информационное обеспечение программы (литература)

#### Основная:

- 1. Асонова Е.А., Россинская А.Н. «Город как учебник» или как уникальное сделать универсальным Читатель в городе: город как учебник. М.: Библиомир, 2017. 83-100 с.
- 2. Асонова Е.А., Россинская А.Н. Учебное исследование мост между университетом и музеем // Вестник Московского городского педагогического университета. Серия Педагогика и психология. 2019. № 4 (50) С. 46-57.
- 3. Асонова Е., Воронцова И., Демская Т. и др. Город как учебник. Четверть первая. М.: Совпадение, 2017. 88 с.
- 4. Асонова Е., Воронцова И., Демская Т. и др. Город как учебник. Четверть вторая. М.: Совпадение, 2018. 84 с.
- 5. Леонтович А.В., Саввичев А.С. Исследовательская и проектная работа школьников. 5-11 классы/ Под. ред. А.В Леонтовича. М.: ВАКО, 2018. 160 с.
- 6. Никитина А.Б. Город как учебник. Театральные каникулы. М.: Авторский клуб, 2020. 128 с.
- 7. Россинская А.Н. Будущий учитель в музее: какой должна быть учебная практика? // Музей в меняющемся школьном мире. М.: ИТД «Перспектива», 2019. С. 27-29.
- 8. Смолова Л.В. Психология взаимодействия с окружающей средой (экологическая психология) / Л.В. Смолова СПб.: СПбГИПСР, 2010. 713 с.
- 9. Современное образование в мегаполисе: векторы развития. М.: Экон-информ, 2018.-172 с.
- 10. UniverCity: Города и Университеты: Выпуск 3 / Под ред. С.Н. Вачковой, Е.А. Асоновой. – М.: Экон-информ, 2019. – 205 с.

#### Дополнительная:

- 1. Виноградова И.А. Исследовательская и проектная деятельность учащихся. Возможности актуализации творческого потенциала личности. Saarbrucken: LAP LAMBERT, 2014. 69 с.
- 2. Виноградова И.А. Учебно-исследовательская и проектная деятельность. Программа для обучающихся на ступени основного общего образования. М.: Экон-Информ, 2015. 38 с.
- 3. Дьяченко В.К. Сотрудничество в обучении. М.: Просвещение, 1991. 192 с.
- 4. Ли Д. Практика группового тренинга: пер. с англ. СПб.: Питер, 2001. 222. с.
- 5. Новиков А.М. Методология учебной деятельности. М.: Эгвес, 2005. 176 с.
- 6. Панфилова А.П. Мозговые штурмы в коллективном принятии решения: учеб. пос. М.: ФЛИНТА, 2008. 320 с.
- 7. Санофф Г. Соучаствующее проектирование. Практики общественного участия в формировании среды больших и малых городов. Вологда: Проектная группа 8, 2015. 170 с.
- 8. Селевко Г.К., Тихомирова Н.К. Педагогика сотрудничества. Методические рекомендации. Ярославль: Народное образование, 1989. 256 с.
- 9. Социальное проектирование: рекомендации по оформлению, оценке эффективности и ресурсному обеспечению социальных проектов / сост.: О.Б. Коновалова, Ж.В. Рыжова; отв. за вып. Г.И. Кудаева. Н. Новгород: Пед. технологии, 2004. 302 с.
- 10. Формирование УУД в основной школе: от действия к мысли. Система заданий: пособие для учителя / под ред. А.Г. Асмолова. М.: Просвещение, 2011. 159 с.
- 11. Шустова И.Ю. Организация проектной деятельности школьников: этапы, содержание, рефлексия / И.Ю. Шустова, А.Ю. Нуруллова // Завуч. 2016.

12. Яковлева Н.Ф. Проектная деятельность в образовательном учреждении. Учебное пособие для обучающихся по дополнительной профессиональной образовательной программе «Современные образовательные технологии: Проектная деятельность в образовательном учреждении». – М.: Флинта, 2014. – с. 14.

#### Интернет-ресурсы:

- 1. Живые города. URL: <a href="http://xn--80addedeo5cat1j.xn--p1ai/struktura/">http://xn--80addedeo5cat1j.xn--p1ai/struktura/</a> (дата обращения к ресурсу: 29.08.2022)
- 2. Интерактивный городской гид «Узнай Москву». URL: <a href="https://um.mos.ru/">https://um.mos.ru/</a> (дата обращения к ресурсу: 29.08.2022)
- 3. МГПУ. Социокультурная практика. URL: <a href="https://insp.mgpu.ru/skp">https://insp.mgpu.ru/skp</a> (дата обращения к ресурсу: 29.08.2022)
- 4. Паспорт приоритетного проекта «Формирование комфортной городской среды».

   URL: <a href="http://government.ru/static/viewer/index.html#files/WoyaBZP00CYeyfDQ2Ai2tJ18zZHt7">http://government.ru/static/viewer/index.html#files/WoyaBZP00CYeyfDQ2Ai2tJ18zZHt7</a>

  НпЅ.pdf (дата обращения к ресурсу: 29.08.2022)
- 5. Система дистанционного обучения МГПУ. URL: <a href="https://sdo.mgpu.ru/">https://sdo.mgpu.ru/</a> (дата обращения к ресурсу: 29.08.2022)
- 6. A global network of mayors taking urgent action to confront the climate crisis and create a future where everyone can thrive. URL: www.c40.org (дата обращения к ресурсу: 29.08.2022)

#### 4.2. Материально-технические условия реализации программы

Для эффективной реализации программы необходимо следующее материально-техническое обеспечение:

- мультимедийное оборудование (компьютер, интерактивная доска, мультимедиапроектор и пр.);
  - компьютерные презентации, учебно-методические и оценочные материалы.

# 4.3. Образовательные технологии, используемые в процессе реализации программы

Программа реализуется с применением дистанционных образовательных технологий.

В процессе реализации программы используются лекции с элементами дискуссии, работа в малых группах, метод проектов.

# «Ценности московского образования» Инвариантный модуль (1) в программах повышения квалификации центральных городских учреждений (2 часа)

## Раздел 1. «Характеристика программы»

**1.1. Цель реализации модуля 1**: совершенствование профессиональных компетенций слушателей в области ценностей московского образования.

#### Совершенствуемые/новые компетенции

•	Nº	Компетенции	Направление подготовки 44.03.01 Педагогическое образование (бакалавриат) Код компетенции
	1.	Способен осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики	ОПК-1

# 1.2. Планируемые результаты обучения

Nº	Знать - уметь	Направление подготовки 44.03.01 Педагогическое образование
		Код компетенции
1.	Знать:	ОПК-1
	1. Основные документы, задачи и механизмы,	
	определяющие ценности и цели московского	
	образования	
	2. Управленческие инструменты как средства	
	достижения целей московского образования	
	3. Стратегию ориентации в основных документах,	
	задачах, механизмах, инструментах, направленных на	
	реализацию ценностей и целей московского образования	
	Уметь:	
	Ориентироваться в основных документах, задачах,	
	механизмах, инструментах, направленных на реализацию	
	ценностей и целей московского образования	

- **1.3. Категория обучающихся:** уровень образования высшее образование, область профессиональной деятельности основное общее, среднее образование.
- **1.4. Модуль реализуется с** применением дистанционных образовательных технологий.
  - 1.5. Трудоемкость обучения: 2 часа.

# Раздел 2. «Содержание программы»

# 2.1 Учебно-тематический план

No	Наименование разделов (модулей) и тем	Внеаудиторные учебные занятия		Форма	Трудо
п/п		Видео лекции/лекции презентации	Практические занятия	а	Трудоемкость
1.1	Основные документы, задачи и механизмы, определяющие ценности и цели московского образования	0,5	0,5	Тест №1.1	1
1.2	Управленческие инструменты как средства достижения целей московского образования	0,5	0,5	Тест №1.2	1

# 2.2 Учебная программа

Темы	Виды учебных занятий/работ	Содержание
Тема 1.1	Видео	Государственная программа города Москвы «Развитие
Основные документы,	лекции/лекции	образования города («Столичное образование»)».
задачи и механизмы,	презентации, 0,5	Приоритетные задачи московской системы образования.
определяющие	часа	Основные механизмы повышения эффективности системы
ценности и цели		образования Москвы (Рейтинг вклада школ в качественное
московского		образование, «Надежная школа», аттестационная справка
образования		директора и др.). Городские проекты. Результаты системы
		образования города Москвы.
		Стратегия ориентации в основных документах, задачах,
		механизмах, направленных на реализацию ценностей и
		целей московского образования
	Практическая	Систематизация содержания лекции на основании
	работа, 0,5 часа	стратегии ориентации в основных документах, задачах,
		механизмах, направленных на реализацию ценностей и
		целей московского образования
		Тест №1.1
Тема 1.2.	Видео	Содержание управленческой компетентности сотрудников
Управленческие	лекции/лекции	образовательных организаций города Москвы
инструменты как	презентации, 0,5	(управленческие функции и инструменты для их
средства достижения	часа	реализации; управленческое решение; техники и приемы
целей московского		командной работы; способы предвидения и
образования		предотвращения конфликтных ситуаций).
		Социальные коммуникации как фактор эффективного
		взаимодействия всех участников образовательных
		отношений (принципы, способы передачи информации в
		ОО; построение грамотного взаимодействия участников
		образовательных отношений)
		Стратегия ориентации в основных инструментах,
		направленных на реализацию ценностей и целей
		московского образования

Практическая	Систематизация содержания лекции на основании
работа, 0,5 часа	стратегии ориентации в основных инструментах,
	направленных на реализацию ценностей и целей
	московского образования
	Тест №1.2

#### Раздел 3. «Формы аттестации и оценочные материалы»

В качестве контроля выступает промежуточная аттестация в форме тестирования. «Зачет» выставляется при условии выполнения не менее 60% верных ответов.

#### Тест № 1.1

#### Пример вопросов тестирования:

- 1. Цель реализации Государственной программы города Москвы «Столичное образование»:
- А. Создание средствами образования условий для формирования личной успешности жителей города Москвы
- Б. Максимальное удовлетворение запросов жителей города Москвы на образовательные услуги
  - В. Развитие государственно-общественного управления в системе образования
- Г. Обеспечение соответствия качества общего образования изменяющимся запросам общества и высоким мировым стандартам
  - 2. Основной целью существования рейтинга школ является:
- А. Поиск школ-лидеров для предоставления им повышенного финансирования, с помощью которого они смогут создать и развить свою уникальную атмосферу для предоставления качественного образования и массового развития таланта
- Б. Мотивация каждой школы на работу в интересах каждого ребенка, семьи, города
  - В. Осуществление статистического мониторинга состояния образования

#### Тест № 1.2

#### Пример вопросов тестирования:

- 1. Выберите ключевые составляющие личной эффективности?
- А. результативное достижение личных целей
- Б. способность человека с меньшими затратами ресурсов (труда, времени) достигать большего результата
  - В. физическое здоровье
  - Г. знания и опыт
- 2. Что является оценкой эффективности исполнения управленческого решения?
  - А. Степень достижения цели
  - Б. Состав источников финансовых ресурсов
  - В. Количество исполнителей решения
  - Г. Количество альтернатив

# Раздел 4. «Организационно-педагогические условия реализации программы»

# 4.1. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы Интернет-ресурсы:

Школа Большого города [Электронный ресурс] (URL: <a href="https://school.moscow/">https://school.moscow/</a>. Дата обращения 27.05.2021)

# Основная литература:

Электронное учебное пособие «Новые инструменты управления школой», разработанное на основе материалов селекторных совещаний Департамента образования и науки города Москвы по актуальным направлениям развития системы образования. [Электронный ресурс] URL: <a href="https://www.dpomos.ru/selector/?\_ga=2.161027130.643081009.15167092342119693994">https://www.dpomos.ru/selector/?\_ga=2.161027130.643081009.15167092342119693994</a>. 1506337590 Дата обращения 27.05.2021)

# 4.2. Материально-технические условия реализации модуля.

Для реализации модуля необходимо следующее материально-техническое обеспечение:

• мультимедийное оборудование (компьютер с выходом в интернет)

# Ссылка для доступа к модулю:

https://sdo.corp-univer.ru/login/index.php