#### Департамент образования и науки города Москвы

# Государственное автономное образовательное учреждение высшего образования города Москвы «Московский городской педагогический университет»

#### Институт развития профильного обучения

СОГЛАСОВАНО

Председатель Экспертного совета по дополнительному образованию ГАОУ ВО МГПУ

\_\_\_\_\_\_\_/Н.П. Ходакова/

Протокол № 33 от 18 августа 2025 г.

**УТВЕРЖДАЮ** 

Первый протектор

ГАОУ ВС МГБС

Е.Н.Туворкян/

«18» августа 2025 г

## Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации

«Особенности содержания и организации деятельности куратора городского образовательного проекта «Естественно-научная вертикаль» в образовательной организации» (24 часа)

с инвариантным модулем «Ценности московского образования»

Направление: проект ДОНМ «Естественно-научная вертикаль»

Авторы:

Кузнецова Е.В., заместитель директора; Алексеев А.В., старший методист; Лебедев В.В., старший методист; Семяшова Е.К., старший методист

### Раздел 1. «Характеристика программы»

**1.1. Цель реализации программы** — совершенствование профессиональных компетенций обучающихся в области особенностей содержания и организации деятельности куратора проекта «Естественнонаучная вертикаль» в образовательной организации (далее — Проект).

#### Совершенствуемые компетенции

<b>№</b> п/п	Компетенция	Направление подготовки 44.03.01 Педагогическое образование Бакалавриат Код компетенций
1.	Способен взаимодействовать с участниками образовательных отношений в рамках реализации образовательных программ	ОПК-7

#### 1.2. Планируемые результаты обучения

№ п/п	Уметь – знать	Направление подготовки 44.03.01 Педагогическое образование Бакалавриат Код компетенции
1.	Уметь: составлять план организации взаимодействия куратора с участниками Проекта. Знать: стратегию составления плана организации взаимодействия куратора с участниками Проекта	ОПК –7

## 1.3. Категория обучающихся:

Уровень образования: ВО.

Направление подготовки: педагогическое образование.

**Область профессиональной деятельности:** курирование городского образовательного проекта «Естественно-научная вертикаль» в общеобразовательной организации.

- **1.4. Форма обучения:** заочная с применением электронного обучения и ДОТ (система дистанционного обучения университета https://do.mgpu.ru/).
- **1.5. Режим занятий:** в соответствии с календарным учебным графиком и с круглосуточным доступом к образовательной платформе организации при соблюдении установленных сроков обучения.
  - 1.6. Трудоёмкость: 24 часа.

Раздел 2. «Содержание программы»

#### 2.1. Учебный план

		Внеаудиторные учебные занятия, учебные работы, час.		вгод	СТЬ
<b>№</b> п/п	Наименование разделов (модулей) и тем	Лекции <sup>1</sup>	Самостоятельная работа	Формы контроля	Трудоемкость
1.	Модуль 1. Особенности городского образовательного проекта «Естественно-научная вертикаль»	3	4		7
1.1.	Особенности нормативного обеспечения реализации Проекта	1	1		2
1.2.	Функции и особенности взаимодействия участников Проекта	1	1		2
1.3.	Особенности образовательной программы в классах Проекта	1	1		2
1.4.	Промежуточная аттестация по модулю 1		1	Тест № 1	1

2.	Модуль 2. Особенности планирования деятельности куратора в обеспечении участия обучающихся и педагогов в мероприятиях Проекта с учетом их индивидуальных запросов	5	12		17
2.1.	Способы и каналы коммуникации в рамках Проекта	1	2		3
2.2.	Деятельность куратора по выявлению индивидуальных запросов и получению обратной связи от участников Проекта	1	2		3
2.3.	Ключевые мероприятия Проекта	1	1		2
2.4.	Оценка эффективности реализации Проекта образовательной организацией	1	2		3
2.5.	Особенности планирования взаимодействия участников Проекта	1	4	Практическая работа № 1	5
2.6.	Промежуточная аттестация по модулю 2		1	Тест № 2	1
	Итоговая аттестация			Зачет по совокупности выполненных тестов №№ 1,2 и практической работы № 1	
	ИТОГО	8	16		24

## 2.2. Рабочая программа

Наименование разделов (модулей) и тем	Виды учебных занятий/учебных работ, час.	Содержание		
<u> </u>	бенности городског Естественно-научн	го образовательного проекта пая вертикаль»		
Тема 1.1. Особенности нормативного обеспечения реализации Проекта	Лекция, 1 час	Нормативные документы, обеспечивающие реализацию Проекта и их особенности: Стандарт Проекта, приказы Департамента образования и науки города Москвы, регулирующие реализацию проекта; приказы Министерства просвещения Российской Федерации, применяемые в реализации проекта		

	Самостоятельная работа, 1 час	Систематизация материалов лекции, изучение нормативных документов. Подготовка к тестированию
Тема 1.2. Функции и особенности взаимодействия участников Проекта	Лекция, 1 час	Стороны, участвующие в реализации Проекта, их роли и функции. Особенности содержания деятельности куратора и взаимодействия участников Проекта в рамках мероприятий: мастерклассы, практикумы, семинары, консультации, экскурсии и др.
1	Самостоятельная работа, 1 час	Систематизация материалов лекции, изучение нормативных документов. Подготовка к тестированию
<b>Тема 1.3.</b> Особенности образовательной программы в классах Проекта	Лекция, 1 час	Структура и содержание образовательной программы в классах Проекта и её особенности: - специфика содержания предметов, изучаемых на углубленном уровне; - организация обучения на курсах внеурочной деятельности; - профориентационные мероприятия в организациях высшего образования: проектная деятельность, мастер-классы, лекции, практикумы, семинары. Особенности содержания деятельности куратора в вопросах реализации программ в классах Проекта
	Самостоятельная работа, 1 час	Систематизация материалов лекции, изучение нормативных документов. Подготовка к тестированию
1.4. Промежуточная аттестация по модулю 1	Самостоятельная работа, 1 час	Тест № 1

Модуль 2. Особенности планирования деятельности куратора в обеспечении участия обучающихся и педагогов в мероприятиях Проекта с учетом их индивидуальных запросов

	Лекция,	Современные информационно-
	1 час	коммуникационные системы,
		обеспечивающие организацию
		коммуникации в рамках реализации
		Проекта. Виды каналов и
Тема 2.1.		соответствующие им способы
Способы и каналы		коммуникации. Требования к структуре
коммуникации		и содержанию информационной
в рамках Проекта		страницы Проекта на официальном сайте
		школы. Анализ примеров соответствия и
		не соответствия структуры и содержания
		информационных страниц Проекта на
		официальных сайтах школ

	Самостоятельная работа, 2 часа	Установление соответствия структуры и содержания информационной страницы Проекта на официальном сайте школы обучающегося соответствующим требованиям
Тема 2.2. Деятельность куратора по выявлению индивидуальных запросов и получению обратной связи от участников Проекта	Лекция, 1 час	Стратегия организации деятельности куратора по получению обратной связи и информации для формирования представлений об индивидуальных запросах участников Проекта: наблюдение, опрос/анкетирование, взаимодействие с другими участниками образовательных отношений (классный руководитель, психолог, законный представитель обучающегося, педагог-предметник и др.). Анализ примеров опросников/анкет для получения обратной связи и информации, связанной с индивидуальными запросами и проблемами участников Проекта
	Самостоятельная работа, 2 часа	Корректировка имеющихся опросников/ анкет для получения обратной связи и информации, связанной с индивидуальными запросами и проблемами участников Проекта на основании содержания лекции
<b>Тема 2.3.</b> Ключевые мероприятия Проекта	Лекция, 1 час	Организация участия обучающихся в независимых диагностиках ГАОУ ДПО МЦКО и профориентационных мероприятиях в рамках Проекта (открытые городские научнопрактические конференции, ВСОШ, МОШ, «Большие вызовы», «Естественно-научный марафон»)
	Самостоятельная работа, 1 час	Систематизация материалов лекции. Подготовка к тестированию
<b>Тема 2.4.</b> Оценка эффективности реализации Проекта	Лекция, 1 час	Стратегия и примеры решения кейсов на оценивание эффективности реализации Проекта в образовательной организации с учетом взаимодействия участников. Особенности и пример мониторинга эффективности реализации Проекта образовательной организацией
образовательной организацией	Самостоятельная работа, 2 часа	Систематизация материалов лекции и установление необходимости внесения корректив в деятельность куратора по организации мониторинга эффективности реализации Проекта

		образовательной организацией
Тема 2.5. Особенности планирования взаимодействия участников Проекта	Лекция, 1 час Самостоятельная работа, 4 часа	Календарь мероприятий Проекта для обучающихся и педагогов, особенности мониторинга его реализации. Стратегия и пример составления плана организации взаимодействия куратора с участниками Проекта  Практическая работа № 1.  Составление плана организации взаимодействия куратора с участниками Проекта
2.6. Промежуточная аттестация по модулю 2	Самостоятельная работа, 1 час	Тест № 2
Итоговая аттестация		Зачет по совокупности выполненных тестов №№ 1,2, практической работы № 1

## 2.3. Календарный учебный график

Mo	NG.		Учебнь	ые недели	/часы	
№ п/п	Наименование раздела, темы	1	2	3	4	5
11/11		неделя	неделя	неделя	неделя	неделя
1.	Модуль 1. Особенности городского об вертикаль»	разователі	ьного прос	екта «Есте	ественно-	научная
1.1.	Особенности нормативного	T/2				
1.0	обеспечения реализации Проекта	TF /2				
1.2.	Функции и особенности взаимодействия участников Проекта	T/2				
1.3.	Особенности образовательной программы в классах Проекта		T/2			
1.4.	Промежуточная аттестация по модулю 1		ПА/1			
2.	Модуль 2. Особенности планирования обучающихся и педагогов в мероприя запросов			-		-
2.1.	Способы и каналы коммуникации в рамках Проекта		T/3			
2.2.	Деятельность куратора по выявлению индивидуальных запросов и получению обратной связи от участников Проекта			T/3		
2.3.	Ключевые мероприятия Проекта			T2		
2.4.	Оценка эффективности реализации Проекта образовательной организацией				T/3	
2.5.	Особенности планирования				T/2	K/3

	взаимодействия Проекта	участн	иков			
2.6.	Промежуточная модулю 2	аттестация	ПО			ПА/1
Итог	говая аттестация					ИА

#### Условные обозначения:

Т – теоретическая подготовка

П – практические занятия, работы, самостоятельные работы

ПА – промежуточная аттестация

ИА – итоговая аттестация

#### Раздел 3. «Формы аттестации и оценочные материалы»

#### 3.1. Промежуточная аттестация

В качестве промежуточной аттестации программой предусмотрено выполнение тестов № 1 и № 2 (по 10 вопросов в каждом), а также выполнение практической работы № 1 на составление плана организации взаимодействия участников Проекта.

Тест № 1 по темам №№ 1.1. – 1.3.

Форма проведения	Дистанционно
	Примерные образцы тестовых заданий:  1) Координатором городского образовательного проекта «Естественно-научная вертикаль» является:  1. Институт развития профильного обучения Государственного автономного образовательного учреждения высшего образования города Москвы «Московский городской педагогический университет».  2. Департамент образования и науки города Москвы.  3. Педагогический работник, ответственный за реализацию Проекта в школе-участнике Проекта, назначаемый приказом руководителя школы, – куратор Проекта.  4. Школа-участник Проекта
Виды оценочных материалов	<ol> <li>Выберите два верных утверждения. К функциям куратора Проекта относятся:</li> <li>Своевременное информирование обучающихся классов Проекта о мероприятиях Проекта.</li> <li>Утверждение перечня школ-участников Проекта на учебный год.</li> <li>Формирование проекта технического задания для предоставления грантов вузам в рамках реализации Проекта.</li> <li>Проведение набора обучающихся в рамках Проекта в соответствии с установленными критериями.</li> <li>Контроль участия обучающихся классов Проекта в мероприятиях Проекта</li> </ol>
	3) Укажите обязательные курсы внеурочной деятельности, которые должны быть включены в план внеурочной деятельности 7-х классов Проекта.  1. Естественно-научный практикум.  2. Практикум по физике.  3. Проектная и исследовательская деятельность.  4. Курс естественно-научной направленности (по выбору образовательной организации).  5. Практикум по биологии
Критерии оценивания	Тест оценивается положительно при правильном выполнении не менее 70 % заданий из 10 предложенных. Количество попыток не ограничено

Оценка Зачтено/не зачтено

Тест № 2 по темам №№ 2.1. – 2.5.

Форма проведения	я Дистанционно		
Виды оценочных материалов	Примерные образцы тестовых заданий:  1) Выберите верное утверждение. В открытых городских научно-практических конференциях «Наука для жизни» и «Старт в медицину» могут участвовать:  1. Только обучающиеся 10 – 11-х классов.  2. Только обучающиеся 5 – 11-х классов и педагогические работники.  3. Только обучающиеся 8 – 9-х классов.  4. Только обучающиеся 7 – 11-х классов и педагогические работники.  2) Выберите верное утверждение о «Естественно-научном марафоне» (далее – Марафон).  1. В Марафоне участвуют обучающиеся 5 – 9-х классов.  2. Второй этап Марафона проводится в очном формате.  3. Участие в Марафоне индивидуальное.  4. Марафон проводится в три этапа  3) Выберите два верных утверждения.  1. Согласно Стандарту обучающиеся 8-х классов Проекта обязаны писать независимую диагностику ГАОУ ДПО МЦКО по учебному предмету «Русский язык».  2. В разделе «Учителям» на портале https://profil.mos.ru размещены программы обязательных курсов по выбору в рамках Проекта.  3. В «Естественно-научном марафоне» могут принять участие обучающиеся 7 – 10-х классов.  4. Задания Московской олимпиады школьников по биологии разработаны для обучающихся 5 – 8-х классов.  5. Обучающиеся 8-х классов, которые выполнили задания по химии для 9-х классов на муниципальном этапе Всероссийской олимпиады школьников, не могут принять участие в региональном этапе		
Критерии оценивания	Тест оценивается положительно при правильном выполнении не менее 70 % заданий из 10 предложенных. Количество попыток не ограничено		
Оценка	Зачтено/не зачтено		

## Практическая работа № 1 по теме № 2.5.

Название	Составление плана организации взаимодействия куратора с
проекта/	участниками Проекта
практической	
работы	
Требования	Работа осуществляется на основании стратегии составления плана
к структуре	организации взаимодействия куратора с участниками Проекта
и содержанию	

Критерии	1. Все шаги стратегии выполнены правильно и в полном			
оценивания	объеме.			
	2. В плане зафиксированы:			
	- структура проектного офиса школы;			
	- функции участников Проекта, с которыми планируется			
	взаимодействие;			
	- конкретные виды деятельности куратора по организации			
	взаимодействия между участниками Проекта, представленные в			
	табличном виде, где отражены сроки и ответственные за			
	проведение: мероприятий, включенных в целевые индикаторы;			
	профориентационные мероприятия партнеров Проекта и школы;			
	работа с педагогами школы, участвующими в Проекте; работа с			
	учащимися и их родителями; мероприятия по информационному			
	обеспечению реализации Проекта; мероприятия по мониторингу			
	оценивания эффективности реализации Проекта			
Оценка	Зачтено/не зачтено			

#### 3.2. Итоговая аттестация

0.12. 22.03.02.11.2.03.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.			
Форма итоговой аттестации	Зачет по совокупности выполненных тестов №№ 1,2 и практической работы № 1		
Требования к итоговой аттестации	Выполнение тестов №№ 1,2 и практической работы № 1 в соответствии с требованиями к каждой из работ		
Критерии оценивания	Слушатель считается аттестованным при положительном оценивании тестов №№ 1,2 и практической работы № 1		
Оценка	Зачтено/не зачтено		

# Раздел 4. «Организационно-педагогические условия реализации программы»

#### 4.1. Учебно-методическое и информационное обеспечение

### 4.1.1. Нормативные документы (в актуальной редакции):

- 1. Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
- 2. Приказ Министерства просвещения РФ от 31 мая 2021 г. № 287 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования».
- 3. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 18 июля 2022 г. № 568 «О внесении изменений в федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 31 мая 2021

г. № 287».

- 4. Приказ Департамента образования и науки города Москвы от 02.09.2024 № 01-12-872/24 «Об утверждении стандартов городских образовательных проектов «Естественно-научная вертикаль», «ИТвертикаль», «Математическая вертикаль» и «Математическая вертикаль ПЛЮС», реализуемых в государственных образовательных организациях, подведомственных Департаменту образования и науки города Москвы».
- 5. Приказ Департамента образования и науки города Москвы от 23/01/2025 Пр-35 «О внесении изменений в приказ Департамента образования и науки города Москвы от 2 сентября 2024 г. № 01-12-872/24».
- 6. Приказ Департамента образования и науки города Москвы от 24.03.2025 Пр-260 «О внесении изменений в приказ Департамента образования и науки города Москвы от 2 сентября 2024 г. № 01-12-872/24».
- 7. Приказ Департамента образования и науки города Москвы от 08.08.2025 Пр-722 «Об утверждении перечней образовательных организаций высшего образования, участвующих в реализации городских образовательных проектов «Естественно-научная вертикаль», «ИТвертикаль», «Математическая вертикаль» и «Математическая вертикаль ПЛЮС».

#### 4.1.2. Основная литература:

- 1. Москвин С.Н. Управление проектами в сфере образования: учебник для вузов / С. Н. Москвин. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 139 с.
- 2. Земсков Ю.П. Основы проектной деятельности: учебное пособие /Ю. П. Земсков, Е. В. Асмолова. 2-е изд., стер. Санкт-Петербург: Лань, 2020. 184 с.
- 3. Куклина Е.Н. Основы учебно-исследовательской деятельности: учебное пособие для среднего профессионального образования / Е. Н. Куклина, М. А. Мазниченко, И. А. Мушкина. 2-е изд., испр. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 235 с.

- 3. Электронное учебное пособие «Естественно-научный практикум» [Электронный ресурс] Режим доступа: <a href="https://uchebnik.mos.ru/material/0bf72ce0-43bf-4538-b5c5-c18c39a4bbc2">https://uchebnik.mos.ru/material/0bf72ce0-43bf-4538-b5c5-c18c39a4bbc2</a> (дата обращения: 26.08.2025).
- 4. Электронное учебное пособие «Проектная и исследовательская деятельность» [Электронный ресурс] Режим доступа: <a href="https://uchebnik.mos.ru/material/259058c2-1e2f-013-a4b8-f0e4c471f8cb">https://uchebnik.mos.ru/material/259058c2-1e2f-013-a4b8-f0e4c471f8cb</a> (дата обращения: 26.08.2025).

#### 4.1.3. Интернет-ресурсы:

- Метолические рекомендации ПО реализации профориентационного В образовательных организациях минимума Российской Федерации, реализующих образовательные программы общего среднего общего образования разработаны основного И Министерством просвещения Российской Федерации (Минпросвещения России) и изложены в письме от 17 августа 2023 г. № ДГ-1773/05. Режим [Электронный pecypc] :https://obrnadzor.gov.ru/ron\_doc/metodicheskie-rekomendaczii-poдоступа realizacziiproforientaczionnogo-minimuma-v-obrazovatelnyh-organizacziyahrossijskojfederaczii-realizuvushhih-obrazovatelnye-programmy-osnovnogoobshhego-isrednego-ob/?clckid=2a8373c2 (дата обращения: 25.08.2025).
- 2. Естественно-научная вертикаль. [Электронный ресурс] Режим доступа: <a href="https://profil.mos.ru/en-vert/#project">https://profil.mos.ru/en-vert/#project</a> (дата обращения: 25.08.2025).
- 3. Положение об открытой городской научно-практической конференции «Наука для жизни» [Электронный ресурс] Режим доступа: <a href="https://conf.profil.mos.ru/files/doc/academ/2025/Polojenie\_2025.pdf">https://conf.profil.mos.ru/files/doc/academ/2025/Polojenie\_2025.pdf</a> (дата обращения: 25.08.2025).
- 4. Положение об открытой городской научно-практической конференции «Старт в медицину» [Электронный ресурс] Режим доступа: <a href="https://conf.profil.mos.ru/files/doc/med/2025/Polojenie\_med\_2025.pdf">https://conf.profil.mos.ru/files/doc/med/2025/Polojenie\_med\_2025.pdf</a> (дата обращения: 25.08.2025).

5. Положение о городском конкурсе «Естественно-научный марафон» [Электронный ресурс] Режим доступа: <a href="https://profil.mos.ru/en-vert/images/marafon\_2025.pdf">https://profil.mos.ru/en-vert/images/marafon\_2025.pdf</a> (дата обращения: 25.08.2025).

#### 4.2. Материально-технические условия реализации

- серверы используемых при обучении Интернет-ресурсов расположены на территории Российской Федерации и соответствуют требованиям Федерального закона «О персональных данных» от 27.07.2006 г.
   № 152-ФЗ (в актуальной редакции);
- при изучении образовательных материалов используется отечественное программное обеспечение и/или сервисы
  - система дистанционного обучения университета <a href="https://do.mgpu.ru/">https://do.mgpu.ru/</a>

#### 4.3. Кадровые условия реализации программы

**Требования к квалификации** педагогических работников организации, осуществляющих обучение по данной программе:

высшее образование или дополнительное профессиональное образование в области «Образование и педагогические науки».

**Требования к квалификации** специалистов, сопровождающих программу: высшее образование.

Утверждено на зас	едании инстит	гута развития профильного обучения
Протокол №	OT «	2025 г.
Директор ИРПО _		_М.Н. Силантьев

## «Ценности московского образования» Инвариантный модуль

(2 ч.)

## Раздел 1. «Характеристика программы»

**1. Цель реализации модуля 1**: совершенствование профессиональных компетенций слушателей в области ценностей московского образования.

#### 1.1. Совершенствуемые/новые компетенции

Nº	Компетенции	Направление подготовки 44.03.01 Педагогическое образование (бакалавриат) Код компетенции
1.	Способен осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики	ОПК-1

#### 1.2. Планируемые результаты обучения

Nº	Знать - уметь	Направление подготовки 44.03.01 Педагогическое образование Код компетенции
1.	<ol> <li>Знать:         <ol> <li>Основные документы, задачи и механизмы, определяющие ценности и цели московского образования</li> <li>Управленческие инструменты как средства достижения целей московского образования</li> <li>Стратегию ориентации в основных документах, задачах, механизмах, инструментах, направленных на реализацию ценностей и целей московского образования</li> </ol> </li> <li>Уметь:         <ol> <li>Ориентироваться в основных документах, задачах, механизмах, инструментах, направленных на реализацию ценностей и целей московского образования</li> </ol> </li> </ol>	ОПК-1

**1.3. Категория обучающихся:** уровень образования - высшее образование, область профессиональной деятельности — основное общее, среднее общее образование.

- **1.4. Модуль реализуется с** применением дистанционных образовательных технологий.
- 1.5. Трудоемкость обучения: 2 часа.

Раздел 2. «Содержание программы»

## 2.1 Учебно-тематический план

		Внеаудиторные учебные занятия			
№ п/ п	Наименование разделов (модулей) и тем	Видео лекции/лекци и презентации	Практически е занятия	Форма контрол я	Трудоемкост ь
1.1	Основные документы, задачи и механизмы, определяющие ценности и цели московского образования.	0,5	0,5	Тест №1.1	1
1.2	Управленчески е инструменты как средства достижения целей московского образования.	0,5	0,5	Тест №1.2	1

2.2 Учебная программа

Темы	Виды учебных занятий/работ	Содержание
Тема 1.1 Основные документы, задачи и механизмы, определяющие ценности и цели московского образования.	Видео лекции/лекции презентации, 0,5 часа	Государственная программа города Москвы «Развитие образования города («Столичное образование»)». Приоритетные задачи московской системы образования. Основные механизмы повышения эффективности системы образования Москвы (Рейтинг вклада школ в качественное образование, аттестационная справка директора и др.). Городские проекты. Результаты системы образования города Москвы. Стратегия ориентации в основных документах, задачах, механизмах, направленных на реализацию ценностей и целей московского образования
	Практическая	Систематизация содержания лекции на

	работа, 0,5 часа	основании стратегии ориентации в основных документах, задачах, механизмах, направленных на реализацию ценностей и целей московского образования  Тест №1.1
Тема 1.2. Управленческие инструменты как средства достижения целей московского образования.	Видео лекции/лекции презентации, 0,5 часа	Содержание управленческой компетентности сотрудников образовательных организаций города Москвы (управленческие функции и инструменты для их реализации; управленческое решение; техники и приемы командной работы; способы предвидения и предотвращения конфликтных ситуаций). Социальные коммуникации как фактор эффективного взаимодействия всех участников образовательных отношений (принципы, способы передачи информации в ОО; построение грамотного взаимодействия участников образовательных отношений) Стратегия ориентации в основных инструментах, направленных на реализацию ценностей и целей московского образования
	Практическая работа, 0,5 часа	Систематизация содержания лекции на основании стратегии ориентации в основных инструментах, направленных на реализацию ценностей и целей московского образования Тест №1.2

#### Раздел 3. «Формы аттестации и оценочные материалы»

В качестве контроля выступает промежуточная аттестация в форме тестирования.

«Зачет» выставляется при условии выполнения не менее 60% верных ответов.

#### Тест №1.1

#### Пример вопросов тестирования:

- 1. Цель реализации Государственной программы города Москвы «Столичное образование»:
- А. Создание средствами образования условий для формирования личной успешности жителей города Москвы
- Б. Максимальное удовлетворение запросов жителей города Москвы на образовательные услуги
- В. Развитие государственно-общественного управления в системе образования

- Г. Обеспечение соответствия качества общего образования изменяющимся запросам общества
- 2. Основной целью существования рейтинга школ является:
- А. Поиск школ-лидеров для предоставления им повышенного финансирования, с помощью которого они смогут создать и развить свою уникальную атмосферу для предоставления качественного образования и массового развития таланта
- Б. Мотивация каждой школы на работу в интересах каждого ребенка, семьи, города
- В. Осуществление статистического мониторинга состояния образования

#### Тест №1.2

#### Пример вопросов тестирования:

- 1. Выберите ключевые составляющие личной эффективности?
- А. результативное достижение личных целей
- Б. способность человека с меньшими затратами ресурсов (труда, времени) достигать большего результата
- В. физическое здоровье
- Г. знания и опыт
- 2. Что является оценкой эффективности исполнения управленческого решения?
- А. Степень достижения цели
- Б. Состав источников финансовых ресурсов
- В. Количество исполнителей решения
- Г. Количество альтернатив

## Раздел 4. «Организационно-педагогические условия реализации программы»

- 4.1. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы Интернет-источники:
- 1. **Школа. Москва** [Электронный ресурс] (URL: <a href="https://shkolamoskva.ru/">https://shkolamoskva.ru/</a> (дата обращения 23.01.2024 г.)
- 2. **Московская электронная школа** [Электронный ресурс] (URL: <a href="https://school.mos.ru/">https://school.mos.ru/</a> (дата обращения 23.01.2024 г.)

#### 4.2. Материально-технические условия реализации модуля

Для реализации модуля необходимо следующее материально-техническое обеспечение: мультимедийное оборудование (компьютер с выходом в Интернет).

#### Ссылка для доступа к модулю:

https://sdo.corp-univer.ru/course/view.php?id=1467